

「사회적기업가 육성사업」 [사]제주사회적경제네트워크 사업제안서 요약본(역량표)

1 일반현황(1장 이내 작성)

주소	제주특별자치도 제주시 중앙로 165, 1층	분야	<input checked="" type="checkbox"/> 권역(제주)
홈페이지 (대표이메일)	www.jejusen.org (jejusen2013@hanmail.net)		
대표전화 (팩 스)	064-726-4843 (064-755-4843)		
기관 미션 및 연혁			
제주지역 사회적경제 구축과 활성화를 통해 지역경제의 변화와 사회 공공성 확대에 기여하고자 2013년 설립하였음. <ul style="list-style-type: none"> • 2019~2021 서민금융지원사업(사회적경제 융자사업) 수행 • 2017~2021 제주사회적경제지원센터 민간위탁 협약 • 2015, 2017~2021 사회적기업가 육성사업 위탁기관 • 2016~2021 사회적기업.협동조합 통합지원사업 • 2013. 08. 사단법인 제주사회적경제네트워크 법인 등기 • 2012. 11. 제주사회적경제네트워크 설립준비위원회 및 창립대회 			
사업 추진 방향 및 목표			
사업추진 방향	제주지역 사회적기업 창업생태계 활성화 기반 조성 <ul style="list-style-type: none"> ○ 창업팀의 사업화 정착을 위한 밀착 멘토링 시스템 마련 <ul style="list-style-type: none"> • 창업팀 상품/서비스 개발을 위한 집중 및 사업비 운영 효율성을 위한 창업팀 매뉴얼 구축 ○ 창업 생애주기에 따른 창업 로드맵 개발을 통해 지원체계 마련 <ul style="list-style-type: none"> • 비즈니스모델 검증 및 사업 운영 프로세스 구축(육성사업간 초기창업트랙 목표) ○ 지역 내 창업지원기관 등과 연계한 사회적경제 활성화 자원연계 기반 마련 		
사업 목표	<ul style="list-style-type: none"> ○ 주요 지표 <ul style="list-style-type: none"> • 창업 성공 : 초기창업/예비창업트랙 100% • 사회적기업 진입 : 초기창업트랙 80% • 창업팀 선정 발굴 : 초기창업 3.5배 / 예비창업 2배 • 창업팀(전기수포함) : 자원연계 10건, 협업 10건 추진 ○ 창업팀 사회적성과 관리 및 사후관리 체계 마련 ○ 도내 지역 창업지원기관과 연계한 창업로드맵 구축 		

□ 지원인력 편성

구분	성명	소속/직책	전공	고용 형태	관련경력 및 자격증	참여율 (%)	비고
총괄책임	좌경희	(사)제주사회적 경제네트워크 / 공동대표	사회학	비상근	<ul style="list-style-type: none"> 제주시지역사보장협의체자활,고용,주거분과 분과장 제주사회적협동조합협의회 이사 한국고용복지사회적협동조합연합회 조직위원장 		
담임멘토	박경호	(사)제주사회적 경제네트워크/ 팀장	토목 공학	상근	<ul style="list-style-type: none"> 제주주민자치연대사회적경제위원장 제주청년협동조합 이사장 소셜벤처 씽크 창업자(2019) 	100%	근무중/ 전담
담임멘토	김정훈	서귀포사회 적경제복지 센터/팀장	광고홍보	상근	<ul style="list-style-type: none"> 평화의마을 마케팅 팀장 제주유리박물관 에이치시오 대표 	100%	근무중/ 전담
담임멘토	임광현	-	사회학		<ul style="list-style-type: none"> 웅진씽크빅 팀장 서귀포사회적경제복지센터 부장 		겸직
매니저	이사랑	(사)제주사회적 경제네트워크/ 매니저	사회복지	상근	<ul style="list-style-type: none"> 유수암상동마을회 	100%	근무중/ 전담

구분	성명	담당업무	세부업무내용
총괄 책임 자	좌경희	사회적기업가 육성사업 업무 총괄	<ul style="list-style-type: none"> - 사업보고 및 승인, 사업비 회계관리 및 정산 - 사업 참여자 모집, 우선순위 결정, 사업비 조정, 사업비 집행 총괄 - 창업팀 멘토링, 컨설팅, 교육, 네트워크, 자원연계 등 지원사업 총괄 - 기타 사업수행을 위해 진흥원이 요청하는 업무 수행
매 니 저	이사랑	사회적기업가 육성사업 사업 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 사업비 집행/관리, 행정지원, 보고서 작성 등 실무 총괄 - 창업팀 정산 관리 - 창업팀 네트워크 행사 및 교육 프로그램 기획 진행 - 사후관리 및 사후 창업팀 네트워크 지원 - 창업팀간 네트워킹 행사 기획 및 외부 자원연계 - 기타 사업수행을 위해 진흥원이 요청하는 업무 수행
담 임 멘 토	박경호	담임멘토링/ 전문멘토링 지원	<ul style="list-style-type: none"> - 멘토링 상담일지 제출 및 창업팀 전문 멘토링(결과보고서 포함) 관리 - 창업팀 소셜 미션, 비전 수립 및 비즈니스 모델 설계 지원 - 경영컨설팅 및 마케팅, 판로개척, 세무, 노무, 법무, 특허 관련 업무 지원
	김정훈	담임멘토링/ 전문멘토링 지원	<ul style="list-style-type: none"> - 창업팀 사업비 사용계획 검토 및 사업비 서류 검토, 정산지원 - 창업팀간 네트워킹 행사 기획 및 외부 자원연계
	임광현	담임멘토링/ 전문멘토링 지원	<ul style="list-style-type: none"> - 창업팀과의 대면 멘토링을 원칙으로 함 - 소셜벤처사업과 사후관리사업 지원 - 상시 상담 수행

□ 전문멘토 pool

연번	성명	소속/직책	전공	해당분야 경력 및 자격증	분야*	기존/신규
1	김혜선	샘물공인노무사 사무소 / 노무사	경제학	08년 민주노총 법률원 노무사 15년 제주특별자치도지방노동위원회 권리구제업무 대리인 21년 제주여민회 고용평등 자문위원	노무	신규
2	김승주	(사)제주농업,농촌6 사산업지원센터	경영학	12년 CS Leaders 자격취득 16~17년 제주연구원 제주농업농촌6차산업지원센터 17년 제주상공회의소 제주인적자원개발위원회 20년~ (사)제주농업농촌6차산업지원센터	창업 비즈니스	기존/2회
3	이승록	이승록 세무회계컨설팅 / 대표세무사	경영학	20년 소상공인 경영자문단(중소기업중앙회) 20년 감사위원회 외부감사위원(제주특별자치도) 20년 제주도교육청 학교설립기금위원회	회계/세무	기존/2회
4	안재형	이병삼법무사 사무소 / 사무장	생명공학	12년~ 법무사사무소 근무 15년 상업등기(회사등기) 전담 18년~ 사회적기업 상업등기 전담	창업 비즈니스	기존/2회
5	육수민	순수화통, (주)행운의사람들 / 대표	경영학	07년 (주)맨토스파트너 근무 16~18년 닥터어필 창업 18년~19년 태인교육 근무 19년~ (주)행운의사람들 대표 20년~ 순수화통 대표	창업 비즈니스	기존/2회
6	이은실	(주)두리함께 / 이사	사회복지	07~10년 피엔피컴 기획사 12~14년 사회복지법인 열린 직업재활팀장 14년 소셜벤처 전국대회 장려상 수상 15년 사회적기업가 육성사업 선정 15년~ (주)두리함께 창업 이사 16년 제주형 예비사회적기업 지정	Peer멘토	기존/2회
7	차용석	제주인사회적협동 조합 / 이사장	사회복지	05년~ 제주수놓음지역자활센터 부장 08년~ (유)클린서비스보금자리 이사 12~14년 제주사회적기업협의회 사무국장 18~19년 제주인사회적협동조합 이사	Peer멘토	기존/2회
8	김정인	(주)오쏘트루/ 대표	행정학	15년 (주)아일랜드디자인 실장(상품기획)	창업 비즈니스	기존/1회
9	이금재	(주)일로와 / 대표	관광개발	15년 제주청년창업협동조합 이사 19년 제주축제현장평가단 평가위원	Peer/ 홍보	기존/1회
10	한완희	(주)뉴블랙 / 파트너	경영학	11년~19년 빅워크 대표 19년~ 뉴블랙 파트너	창업 비즈니스	기존/2회

○ 창업팀 만족도 조사 진행

- 전문멘토링 이후 창업팀 대상으로 전문멘토 만족도조사 실시 후 전문멘토 운영을 개선하며, 향후 전문멘토 Pool 구성에도 변화를 주고자 함
- 전문멘토 만족도 조사로 전문멘토의 멘토링 방향을 점검하고 창업팀 맞춤형 진행 방식을 추구함

○ 창업팀 요구 및 지역 네트워크 연계를 통해 창업팀과 연계할 전문멘토를 상시 구축

3

창업 공간(2장 이내 작성)

구분	창업전용공간			서비스공간		
위치	제주특별자치도 제주시 중앙로 165, 1층					
확보(예정)일	2017년 3월 21일 ~ 현재					
면 적	36.54m ²			108.46m ²		
주요 장비 및 기자재	기자재명	용도	수량	기자재명	용도	수량
	복합기	프린터/복사/스캔	1	테이블	교육/커뮤니티	20
	전용 책상	창업팀 사무	5	빔프로젝트	교육	2
	공용 책상	창업팀 사무	2	화이트보드	교육	3
	컴퓨터	창업팀 사무	5	의자	교육/커뮤니티	60
공간이미지						
	<창업팀 전용 공간>			<창업팀 커뮤니티 공간>		
						
	<창업팀 전용 공간>			<교육장 및 소회의실>		

구분	창업전용공간			서비스공간		
위치	제주특별자치도 서귀포시 동홍로 79					
확보(예정)일	2019년 5월 13일 ~ 현재					
면 적	35m ²			132m ²		
주요 장비 및 기자재	기자재명	용도	수량	기자재명	용도	수량
	복합기	프린터/복사/스캔	1	테이블	교육/커뮤니티	10
	전용 책상	창업팀 사무	5	빔프로젝트	교육	1
	컴퓨터	창업팀 사무	5	화이트보드	교육	2
공간이미지						
	<창업팀 전용 공간>			<창업팀 커뮤니티 공간>		
						
	<창업팀 전용 공간>			<교육장>		

입 지	입지 여건	<ul style="list-style-type: none"> ■ 제주사회적경제지원센터 내 창업허브공간으로 제주시 중심부 중앙로와 제주시청을 잇는 도로 중앙에 위치해 있어 접근성이 좋으며, 주변에 제주사회적경제네트워크 사무실(제주권역사회적기업·협동조합 통합지원사업, 사무국, 창업육성지원팀)과 제주사회적경제지원센터, 사회적경제기업 등 함께 입주되어 창업팀의 업무 효율을 높일 수 있는 최적화된 공간 ■ 서귀포시청으로부터 차량으로 3~4분, 서귀포시청 중심가인 동홍사거리 위치해 있어 서귀포 인근 지역과 접근성이 좋음.
	교통 접근성	<ul style="list-style-type: none"> ■ 버스터미널 정류장으로부터 도보 2분 이내에 있으며, 버스 등 대중교통이 70여편 있어 편리함. ■ 동홍사거리 정류장으로부터 도보 1분, 사무실 앞도 지선버스 정류장이 있어 편리함.

□ 창업 수요발굴 계획

- 사회적기업가 20개 창업팀 발굴(예비트랙 5개팀/초기트랙 15개팀)
 - 상시운영 창업상담 활성화를 통해 예비창업자 수요를 파악하여 창업 준비 상황에 따른 창업교육 프로그램 연계 및 타 지원기관 연계
 - 도내 창업교육프로그램 운영기관과 연계하여 사회적기업가육성사업 안내 및 참여 희망자에 따라 추가 멘토링 진행
 - 사회적기업가 육성사업 참여를 전제로 한 사회적경제창업아카데미 및 육성학교를 자체적으로 운영하여 체계화 예정

□ 창업팀 선정 절차 및 일정

- 창업팀 선정 주요 일정

주요 일정	초기창업트랙	예비창업트랙
모집공고	12월 말	4월 중
사업설명회	1월 2주차 이내(4~5회) 1월 2~3주차 개별 멘토링	4월 중 설명회 진행 (2~3회)
서류심사	1월 4주차 진행	5월 중 진행
사전교육	2월 1주차	
심층면접	2월 1주차	
개별면접	2월 2주차	
대면심사	2월 3주차	6월 중 진행
협약 및 OT	3월 1주차	

- 서면심사 : 진정성, 지속가능성(시장분석 등)을 중점으로 선발팀의 2배수 선정
- 심층면접 : 20시간 내외의 사전교육과 담임멘토를 통한 창업팀 별 개별면접을 통해 사업계획서 보완 및 참여의지 등 파악
- 대면심사 : 사업에 대한 이해도 전반을 다루며, 사업 추진 역량 등을 파악

□ 주요 인큐베이팅 프로그램

- 인큐베이팅 기본 방향
 - 예비/초기트랙별 인큐베이팅 계획 수립
 - 예비창업트랙 : 소셜미션 및 솔루션 검증에 집중하며, 비즈니스 모델 수립을 초기 고객 접점 테스트 집중

- 초기창업트랙 : 사회적기업 진입을 위한 소셜미션 정립 및 비즈니스 모델 검증을 통한 사업 운영 프로세스 구축

- 사전진단 컨설팅

- 소셜미션 점검 : 주요 핵심 이슈 정립 및 현황 점검
- 비즈니스 모델 : 제시한 사업 아이템 중 현실 가능성을 토대로 한 우선순위 설정 후 초기 집중
- 조직진단 : 팀원 참여율 및 역할 조정, 의사결정 구조 논의
- 핵심지표 설정 : SVI 지표 및 창업팀 핵심지표(매출/고용/임팩트)
- 추진계획 설정 : 목표에 따른 전략 수립 및 추진 일정 재조정

○ 창업팀 주요 인큐베이팅 프로그램

구분	내용	시간	일정(안)
담임멘토링	월 1회 밀착 멘토링을 통한 창업 전반 과정 동행	회당 2시간	상시
전문멘토링	전문분야/창업비즈니스/Peer멘토를 통해 창업과정에서 필요한 추가 멘토링 연계	회당 2시간	상시
의무교육	1차 의무교육 (소셜미션 점검 및 비즈니스 모델 검증 계획 수립)	6	초기:3월 예비:7월
의무교육	2차 의무교육 (법인 설립에 따른 경영 기본 지식)	7	초기:7월 예비:11월
의무교육	3차 의무교육 (도내 창업지원기관 사업설명을 통한 자원연계)	6	공통:11월
네트워킹	창업팀 사업공유회 (초기 간담회 진행/중기 성과공유회)	회당 5시간	초기:3월 중기:9월
네트워킹	창업팀 및 사후관리(전기수) 네트워킹	5시간	12월 중

○ 창업팀 육성 일정

	초기창업트랙	예비창업트랙
비즈니스검증	3~6월	7~10월
법인설립	6~7월	11월
예비사회적기업 진입	8~9월	-
매출&고용 발생	8월 이후 점검	-

5

후속지원 및 사후관리 계획

□ 후속지원 체계 마련

○ 지역 창업지원기관 연계 후속지원

- 제주사회적경제지원센터와 연계한 창업팀 성장로드맵 기반의 육성사업 창업팀 목표를 설정 후 사회적기업 경쟁력 강화 진입 및 브랜드, 판로상담, 프로모션 연계 등 진행
- 제주창조경제혁신센터(IT/기술), 제주도지재생지원센터(도시재생/공간), 제주문화예술재단(문화/콘텐츠), 제6차산업지원센터(농업/로컬푸드), 제주관광공사(관광/콘텐츠) 등

○ 창업팀(전기수) 커뮤니티를 통한 협업 활성화

- 창업팀 네트워킹 프로그램 운영을 통해 육성사업 창업팀 커뮤니티를 구축하여 각 창업팀 별 사업 공유 및 홍보 지원을 통해 협업의 마중물 마련

□ 사후관리 계획

○ 통합지원기관 연계 사업

- 창업팀 육성 과정 중 통합지원기관의 예비사회적기업 지정 교육 및 컨설팅을 진행
- 예비사회적기업 지정 창업팀의 경우 재정지원사업 설명회 및 상담을 진행
- 예비사회적기업 미지정 창업팀의 경우 차년도 지정을 위한 컨설팅 지원
- 창업팀 사회적기업 인증을 위한 사후관리를 통합지원기관 연계 하여 진행

6

네트워킹 및 자원연계 계획

□ 창업팀 성장 로드맵 구축



○ 주요 협업 기관

기관명	기관 주요 프로그램	주요역할
제주대학교 LINC+사업단	창업동아리 운영 및 사회적경제 관련 수업 운영	창업팀 발굴 연계
서귀포시 스타트업베이	예비/초기창업패키지 운영 및 서귀포시 창업 공간 운영	창업팀 발굴 연계 서귀포 교육 프로그램 운영 지원(멘토링)
인화로사회적협동 조합	여성공동체창업인큐베이팅 프로그램 운영	창업팀 발굴 연계
제주창조경제 혁신센터	SEED MONEY 투자생태계 데모데이 프로그램 창업공간 운영	창업팀 후속 자원연계
제주청년 창업사관학교	도내 청년 대상 창업프로그램 운영	창업팀 후속 자원연계
더큰내일센터	도내 만35세미만 청년 대상 인재양성프로그램 운영(창업트레 포함)	창업팀 발굴 연계
제주도시재생 지원센터	원도심 및 도시재생 지역 공간지원 도시재생 지역 내 사회적기업 지원	창업팀 후속 자원연계
제주문화예술재단	문화예술창업 관련 프로그램 운영 문화예술인 네트워킹 지원	창업팀 후속 자원연계

7 | 창업지원 관련 주요 성과

□ 제주권역 사회적경제 통합 플랫폼 구축

- 창업지원기관/통합지원기관/광역사회적경제지원센터 통합 운영을 통한 사회적기업 발굴-육성-인·지정-성장 지원 체계 구축
- 사회적경제 당사자조직, 도내 중간지원조직 창업 지원 협업 시스템 구축
- 사회적기업(선배창업가) 및 전문분야의 개인회원(법무/세무/노무) 다수 보유된 기관으로써 사회적기업 창업가의 다양한 네트워크 확산 및 경영지원 인프라 구축

□ 주요 성과

- 사회적기업가 창업 육성 전문기관으로 총 5년 간 80개 창업팀 육성
 - 예비사회적기업 유지 : 42개팀(52.5%)
 - 사회적기업 인증 : 10개팀(12.5%)

○ 2021년 사회적기업가 육성사업 주요성과

- 창업성공율 : 100%(20개팀 법인설립 완료)
- 예비사회적기업 지정 : 80%(13팀)

○ 창업팀 후속 성장지원 연계

- 예비사회적기업 시장진입 지원 '소셜부스터' : 10기 3팀 지원
 - 사업비 2,000만원, 밀착멘토링 8회 진행
- 판로 및 브랜딩 지원
 - 기관 연계 프로모션 지원 : 11기 3팀
- 사회적금융 융자사업 : 창업팀 4팀 지원
- 공간지원(도시재생지원센터) : 2팀 지원

○ 창업팀 발굴 실적

- 창업상담 : 총 108건(2021년)
- 자체 교육 프로그램 운영
 - 사회적경제 창업 아카데미 : 14개팀
 - 사회기업가육성학교 : 8개팀
 - 커뮤니티비즈니스스쿨 : 21명
- 외부기관 협업
 - 더큰내일센터 : 설명회 및 창업트랙 멘토링 진행
 - 인화로사회적협동조합 : 사회적기업가 교육 및 멘토링 연계

○ 창업팀 협업 활성화 : 2건(5팀)

- 2021년도 제주사회적경제기업 경쟁력 강화 사업 소셜시너지 「용기냉가게」 창업팀 협업 지원
- 10기 창업팀 : 리싸이클링 제품 공동제작

○ 지원기관 협업 : 3건(6팀)

- 제주특별자치도도시재생지원센터 : 공간 입주 및 임대료지원 2건
- 제주창조경제혁신센터 : 보육기업(입주기업) 지정
- 제주시소통협력센터 : 연계 지원사업 선정